

Manager un projet de façon opérationnelle

TARIF

770 €HT pour une personne en INTER

DURÉE

2 jours , soit 14 heures

DATE

Nous consulter pour connaître les prochaines sessions

LIEU

Dans notre centre de formation ou dans votre entreprise (INTER ou INTRA)

DISPOSITIFS DE FORMATION

Plan de formation entreprise

Autres: nous consulter

VALIDATION

Attestation de formation

OBJECTIFS

A l'issue de cette formation, les participants seront capables de :

- > Situer leur projet dans le contexte de l'entreprise et du client.
- > Comprendre leur rôle et leurs responsabilités en tant que chef de projet.
- > Adopter une démarche méthodique et structurée pour piloter le projet.
- > Identifier des solutions pertinentes et en adéquation avec les objectifs du projet.
- > Planifier la réalisation du projet.
- > Lancer et animer un projet en assurant les conditions du succès.

PERSONNES CONCERNÉES

- > Toutes personnes chargées de mener un projet.

PRÉREQUIS

- > Pratique écrite et orale de la langue française.
- > Maîtrise des 4 opérations mathématiques de bases.

CONTENU

Définir un projet et les rôles de chacun :

- > Définition d'un projet.
- > Le triptyque Coût / Qualité / Délai.
- > Les acteurs.
- > Rôle, responsabilités et compétences clés du chef de projet.
- > Les principales difficultés dans la conduite de projet.
- > Retours d'expériences des différents stagiaires.

Structurer son projet :

- > Comprendre la demande du client.
- > Le cahier des charges, point de départ de tout projet.
- > Constituer l'équipe projet avec une approche de conception intégrée.
- > Resituer le projet dans son contexte avec la matrice SWOT.
- > Découper le projet en phases et jalons.
- > Définir les livrables intermédiaires et finaux.
- > Mettre en place un tableau de bord pour faciliter le pilotage du projet.
- > Définir les règles du travail collaboratif.
- > Clarifier les interlocuteurs et leurs rôles : matrice RACI.

Etudier la faisabilité du projet :

- > Identifier différentes solutions pour atteindre les objectifs fixés.
- > Définir des critères de comparaison permettant de prioriser les solutions : matrice de comparaison.
- > Identifier et minimiser les risques dès la phase de conception : grille AMDEC.
- > Valider l'adéquation de la solution retenue avec le triptyque Coût / Qualité / Délai.

Planifier la réalisation :

- > Décomposer le projet en lots et actions simples à mener : mindmapping.
- > Clarifier les rôles et responsabilités : matrice RACI.
- > Déterminer le chemin critique et les marges : méthode PERT.
- > Planifier la réalisation : diagramme de Gantt.
- > Etablir un plan de charge.
- > Etablir un échéancier prévisionnel des dépenses.

S'initier aux logiciels de gestion de projet :

- > GANTT Project (Logiciel libre)
- > MICROSOFT Project

Réaliser le projet en assurant les conditions de succès :

- > Animer et coordonner son équipe.
- > Organiser des revues d'avancement.
- > Contractualiser des prestations et gérer les litiges.
- > Communiquer sur le projet.
- > Capitaliser.

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- > Echanges basés sur les retours d'expérience du formateur et des participants.
- > Apports méthodologiques de l'animateur.
- > Mise en pratique immédiate des outils présentés sur un cas d'étude.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES EN SITUATIONS D'HANDICAP

Plus d'infos sur www.afpma.fr/notre-engagement-accueil-handicap

DATE DE MISE À JOUR

08/02/2024

Conditions générales de vente - AFPMA FORMATION

Les conditions générales de vente ont pour objet de définir les modalités de négociation, de conclusion et d'exécution de tout contrat tendant à la réalisation d'une prestation entrant dans le champ d'application de l'Art. L.900-2 du Code du travail ou de toute autre prestation.

1. Généralités

La signature de la convention de formation (ou contrat de formation pour les particuliers) ou du bon de commande signifie l'acceptation sans réserve des conditions générales de vente de notre association stipulées ci-dessous.

2. Prix

Sauf indication spéciale, les prix ne comprennent pas la fourniture des équipements de travail, les chaussures de sécurité, les frais de transport, de restauration et d'hébergement, ... En revanche, ils incluent la documentation remise aux participants sous format papier et/ou numérique. Les prix s'entendent hors taxes, ils sont à majorer du taux de TVA en vigueur à la date de facturation.

3. Confirmation de la formation

Les confirmations sont enregistrées au fur et à mesure de la réception de la convention de formation (ou contrat de formation pour les particuliers) signé(e) ou à défaut du bulletin d'inscription signé par l'entreprise. La convention ou le contrat de formation doit être impérativement retournée à l'AFPMA signé(e) deux semaines minimum avant le début de la formation.

4. Contenu des stages

Le contenu des stages peut être amené à évoluer en cours de formation avec l'accord de l'entreprise ou du particulier.

5. Documents légaux

La convention ou le contrat de formation et la facture sont établis selon les textes en vigueur. L'attestation de formation vous est adressée en deux exemplaires à l'issue de la formation. Les titres et certifications obtenues vous seront adressés dans les meilleurs délais.

6. Propriété intellectuelle

Tous les droits de propriété intellectuelle, ainsi que le savoir-faire incorporé dans les documents transmis, notamment les supports de formation sous format papier et/ou numérique, demeurent la propriété de l'AFPMA.

7. Conditions de règlement

Pour les particuliers, 100 % de la formation est due au démarrage avec échelonnement possible en fonction de la durée de la formation.

Pour l'entreprise :

La facture est adressée au demandeur ou à son organisme payeur :

- En fin d'action pour les actions réalisées sur moins de trois mois ;
- Mensuellement pour les actions réalisées sur plus de trois mois.

Chaque facture doit être acquittée au plus tard à 30 jours fin de mois sans escompte.

En cas de retard de paiement, toute somme non payée conformément

à l'échéance et aux conditions fixées, sera majorée d'intérêts de retard

calculés mensuellement à hauteur de vingt fois le taux légal en vigueur (article L441-1 du Code de commerce) à compter de la date de démarrage du retard.

Une indemnité forfaitaire pour frais de recouvrement de 40 € sera également due (article D441-5 du Code de commerce).

En cas de paiement assuré par un OPCO, l'entreprise devra communiquer l'information en amont du démarrage de la formation et effectuer toutes les démarches nécessaires auprès de son organisme payeur.

8. Désistement du fait du client

Toute annulation ou report d'inscription doit nous parvenir par écrit au plus tard dans les 10 jours ouvrés avant le début du stage. Passé ce délai, l'AFPMA Formation sera fondée de réclamer les sommes suivantes à titre d'indemnités compensatoires :

Délai de prévenance	Formation reportée par l'entreprise ou le particulier	Formation annulée par l'entreprise ou le particulier
Moins de 10 jours ouvrés	50 % du coût de la prestation	80 % du coût de la prestation
Moins de 5 jours ouvrés	80 % du coût de la prestation	100 % du coût de la prestation

9. Absences et / ou abandon

Pour les actions de formation dont le coût est déterminé par individu, l'absence et/ou abandon feront l'objet d'une facturation égale à 100 % du coût prévu à titre d'indemnités compensatoires. Les absences pour cas de force majeure ne seront pas facturées. Les absences justifiées seront facturées dans la limite de 5 jours ouvrés par absence.

10. Ajournement - Annulation du fait de l'AFPMA

Certaines circonstances peuvent entraîner de la part de l'AFPMA Formation soit l'annulation d'une action, soit le report de celle-ci, notamment pour des raisons pédagogiques ou de cas de force majeure.

Dans ce cas, les demandeurs en sont avisés, sauf cas de force majeure, au moins 5 jours ouvrés avant le début de l'action et ne peuvent donc prétendre à une quelconque indemnisation.

Pour autant, l'AFPMA Formation s'engage à reprendre contact rapidement avec les demandeurs pour leur proposer de nouvelles dates de réalisation de l'action.

11. Litige

En cas de litige quelconque relatif à l'interprétation ou à l'exécution du présent contrat, il est expressément attribué compétence au Tribunal d'Instance de Bourg en Bresse.